



ПРЕДУЗЕЋЕ ЗА ВОДНЕ ПУТЕВЕ
„ИВАН МИЛУТИНОВИЋ” - ПИМАД
Бр. A-249
25.05. 2026. год.
БЕОГРАД, Гаврила Принципа 22а

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU
PREDUZEĆE ZA VODNE PUTEVE IVAN MILUTINOVIĆ – PIM A.D.
ZA POSLOVNU 2025.GODINU

U skladu sa članom 34. Zakona o računovodstvu "Sl. glasnik RS", br. 73/2019 i 44/2021 - dr. zakon) Preduzeće za vodne puteve „IVAN MILUTINOVIĆ"- PIM AD.Beograd(u daljem tekstu "Društvo") objavljuje:

GODIŠNJI IZVEŠTAJ O POSLOVANJU DRUŠTVA

OPŠTI PODACI

Poslovno ime: Preduzeće za vodne puteve „IVAN MILUTINOVIĆ-PIM“ A.D.

Sedište društva:11000 Beograd,Gavrila Principa 22a

Matični broj:07015488

PIB:100001601

Broj i datum rešenja o upisu u registar privrednih subjekata: BD 9679/2005. od 07.10.2005.

Delatnost (šifra i opis): 4291-Izgradnja hidrotehničkih objekata

Broj zaposlenih: na dan 31.12.2025.godine: 189

Društvo je organizovano kao akcionarsko društvo.

Vrednost osnovnog kapitala na dan 31.12.2025. godine iznosi 5.448.285.000,00rsd

Podaci o zavisnim društvima:

- Društvo za izvođenje hidrograđevinskih radova PIM HIDROINŽENJERING D.O.O.

Matični broj: 20026677

- Preduzeće za ishranu,smeštaj,ugostiteljstvo,trgovinu,održavanje i prevoz

PIM-STANDARD D.O.O.,matični broj:17248839

Društvom upravlja generalni direktor Miodrag Milojević

Verodostojan prikaz razvoja i rezultata poslovanja društva, finansijsko stanje i podaci važni za procenu stanja imovine

Struktura ukupnog ostvarenog rezultata poslovanja društva u 2025.godini bila je sledeća:

Struktura bruto rezultata	u 000 dinara	
	2025	2024
Poslovni prihodi i rashodi		
Poslovni prihodi	1.041.328	1.273.503
Poslovni rashodi	1.013.134	1.326.344
Poslovni rezultat	28.194	-52.841
Finansijski prihodi i rashodi		
Finansijski prihodi	3.350	634
Finansijski rashodi	19.600	5.173
Finansijski rezultat	-16.250	-4.539
Ostali prihodi i rashodi		
Ostali prihodi	38.492	231.248
Ostali rashodi	5.320	28.903
Rezultat ostalih prihoda i rashoda	33.172	202.345
Efekti poslovanja koje se obustavlja, promene računovodstvene politike i ispravka grešaka iz ranijih perioda		
Prihod	0	0
Rashod	3.065	9.663
Neto efekat	3.065	9.663
Efekti poslovanja od usklađenja vrednosti ostale imovine koja se iskazuje po fer vrednosti kroz bilans uspeha		
Prihodi od usklađenja vrednosti	0	0
Rashodi od usklađenja vrednosti	1.264	34.197
Neto efekat	-1.264	-34.197
Ukupan bruto rezultat		
UKUPNI PRIHODI	1.083.170	1.505.385
UKUPNI RASHODI	1.039.318	1.394.417
DOBITAK/GUBITAK PRE OPOREZIVANJA	43.852	110.768

Likvidnost predstavlja mogućnost preduzeća da u svakom momentu raspoloživim sredstvima isplati dospele obaveze. Ova sposobnost ne zavisi neposredno od poslovnog rezultata rezultate, jer i preduzeća koja imaju dobre rezultate mogu biti nelikvidna. Likvidnost zavisi od usklađenosti novčanih tokova, te je stoga izuzetno važno praćenje i planiranje finansijskih tokova u cilju da se osigura optimalna likvidnost. Likvidnost svakog društva treba da poveriocima otkloni svaku sumnju u gubitak uloženog kapitala. Likvidnost može biti nedovoljna i preterana. Ni jedna ni druga nisu dobre, jer visoka otežava poslovanje, a preterana dovodi do neefikasnog korišćenja sredstava. Najbolje sa svaku društvo je, da održi optimalnu likvidnost, što znači da dospele obaveze redovno izmiruje, a da pri tome nema suviše raspoloživih sredstava.

Na osnovu dobijeni raci, kao odnosa obrtnih sredstava i kratkoročnih obaveza, a koju su u poređenju sa prethodnom godinom neki manji neki veći, može se zaključiti da preduzeće nije tokom godine nije imalo velikih problema sa likvidnošću. U toku godine u određenim periodima dolazilo je neusklađenosti dinamike naplate potraživanja od poverilaca i plaćanja obaveza prema dobavljačima, kada je preduzeće bilo u situaciji da mora da povlači revolving kredite.

Opšti racio likvidnosti pokazuje sa koliko dinara obrtnih sredstva je pokriven svaki dinar kratkoročnih obaveza. Standard koji se uzima u kod opšteg racia je odnos iskazan kao 2:1.

Rigorozni racio likvidnosti pokazuje sa koliko dinara obrtnih sredstava uz isključenje zaliha i AVR je pokriven svaki dinar kratkoročnih obaveza. Standard koji se uzima u kod ovog racia je odnos iskazan kao 1:1.

Gotovinski racio likvidnosti pokazuje sa koliko je novčanih sredstva (gotovine) pokriven svaki dinar kratkoročnih obaveza. Standard koji se uzima u kod gotovinskog racia je odnos iskazan kao 0,2 do 0,5.

Vrednost ispod 0,2 ukazuje na potencijalni rizik od nelikvidnosti, jer preduzeće zavisi od priliva od prodaje zaliha ili naplate potraživanja da bi izmirilo obaveze.

Vrednost izna 0,5 pokazuje visok nivo sigurnosti, ali može ukazivati i na to da preduzeće neefikasno upravlja viškom novca (umesto da ga investira u poslovanje).

Neto obrtna sredstva (NOS ili neto obrtni kapital) predstavljaju meru likvidnosti i finansijske stabilnosti preduzeća. Ona pokazuju koliki deo obrtne

imovine preduzeća je finansiran iz dugoročnih izvora i koliki iznos ostaje na raspolaganju za nesmetano tekuće poslovanje nakon izmirenja kratkoročnih obaveza. Neto obrtna sredstva mogu se izračunati na dva načina:

- kao razlika između obrtnih sredstava i kratkoročnih obaveza
- kao razlika između stalnog kapitala i stalne imovine

Standard koji se uzima u kod posmatranja neto obrtnih sredstava je odnos veći ili manji od nule.

U iskazanoj tabeli preduzeće se opredelilo za posmatranje neto obrtnih sredstava kao razlike između obrtnih sredstava i kratkoročnih obaveza

		u 000	u 000
Pokazatelji likvidnosti	Standard	2025	2024
Opsti ratio likvidnosti	2:1	0,91	0,93
Rigorozni ratio likvidnosti	1:1	0,233	0,33
Gotovinski ratio likvidnosti	0,2 – 0,5	0,008	0,083
Neto obrtna sredstva	$0 \leq$ ili $0 \geq$	760.372	805.273

Pokazatelj rentabilnosti je stopa prinosa na prosečan sopstveni kapital, koja pokazuje koliko Društvo ostvaruje prinosa na jedan dinar prosečno angažovanih sopstvenih sredstava. Pri izračunavanju ovog pokazatelja rentabilnosti, prosečan sopstveni kapital je određen kao aritmetička sredina vrednosti kapitala na početku i na kraju godine.

Pokazatelji rentabilnosti	u 000 dinara	
	2025	2024
Neto dobitak/gubitak	34.773	87.309
Prosecan kapital		
Kapital na pocetku godine	3.459.019	3.376.294
Kapital na kraju godine	3.493.792	3.459.019
Prosecan kapital	3.476.405	3.417.656
Stopa prinosa na sopstveni kapital	1,02	1,02

Iz tabele sve vidi da je stopa prinosa ostala na nivou od prošle poslovne godine.

Osnovni **pokazatelji aktivnosti** poslovanja preduzeća se odnose na:

- koeficijent obrta potraživanja od kupaca, što ukazuje na to koliko se puta u toku godine naplate potraživanja od kupaca. Što je ratio veći to je društvo likvidnije i rentabilnije, jer govori o kraćem vremenu naplate potraživanja

- koeficijent obrta dobavljača pokazuje koliko se puta u toku godine izmire obaveze prema dobavljačima tako da što je ratio manji to je društvo likvidnije

Finansijsku strukturu i sigurnost izražavamo kroz stepen zaduženosti, koji pokazuje koliko se preduzeće finansira iz pozajmljenih izvora. Što je stepen zaduženosti manje to pokazuje bolju finansijsku strukturu i sigurnost i solventnost preduzeća.

U narednim tabelama su prikazani najznačajniji pokazatelji finansijske strukture Društva, i to:

*udeo pozajmljenih u ukupnim izvorima sredstava, koji pokazuje koliko je jedan dinar sredstava Društva finansiran iz pozajmljenih izvora i

*udeo dugoročnih u ukupnim izvorima sredstava, koji pokazuje koliko je jedan dinar sredstva Društva finansiran iz dugoročnih izvora.

Pokazatelji finansijske strukture	u 000 dinara	
	2025	2024
Obaveze	185.897	214.688
Ukupna sredstva	4.748.895	4.676.324
Udeo obaveza u ukupnim izvorima sredstava	0,39	0,46

Dugoročna sredstva

Kapital	3.493.792	3.459.019
Dugoročna rezervisanja i dugoročne obaveze	185.897	214.688
Ukupni dugoročni izvori	4.676.324	4.676.324
Udeo dugoročnih u ukupnim izvorima sredstava	0,39	0,46

Racio neto zaduženosti pokazuje koliko je svaki dinar neto zaduženosti Društva pokriven kapitalom Društva.

Pod neto zaduženošću se podrazumeva razlika između:

- Ukupnih (dugoročnih i krakoročnih) finansijskih obaveza Društva i
- Gotovine i gotovinskih ekvivalenata

Parametri za izračunavanje ratio neto zaduženosti prema ukupnom kapitalu	u 000 dinara	
	2025	2024
Neto zaduženost		
Finansijske obaveze	213.218	124.649
Gotovina i gotovinski ekvivalenti	9.428	83.795
Svega	203.790	40.854
Kapital	3.493.792	3.459.019
Racio neto zaduženosti u ukupnom kapitalu	5,83	1,18

Uticaj **finansijskih rizika** na poslovanje preduzeća se odražava na njegovu solventnost od čega u najvećoj meri zavisi i njegov opstanak. U redovnom obavljanju svoje poslovne aktivnosti društvo je manje ili više podložno : kreditnom riziku, tržišnom riziku, valutnim fluktuacijama, rizicima promene cena osnovnih sirovina, riziku neispunjenja svojih obaveza.

Ciljevi i politike upravljanja finansijskim rizicima uključeni su u supostavljeni sistem kvaliteta, u procedure upravljanja finansijama, kao i u ogovarajuim utustvima o poslovim procesima. Striktnim pridržavanjem utvrđenih procedura, kao i kontorlom njihovog sporvođenja, minimizirane su negativne posledicije finansijskih rizika. U posmatranom periodu nije bilo štetnih događaja, kao ni gubitaka u vezi sa izloženosšću finansijskim rizicima.

Upravljanje rizicima likvidnosti je na rukovodstvu društva i utoliko se posvećuje veća pažnja identifikovanju i minimiziranju rizika livkidnosti novčanih tokova, preko kontrole poštovanja propisanih prodecura, internih utustava, prisanim odobrenjem svakog pojedinačnog troška, planiranjem priliva i odliva (cash folw plan).

Detaljna analiza je prekazana u Napomena uz pojedinačne finansijske izvestaje za poslovnu 2025.godinu.

S obzirom na delatnost kojom se bavi, kao i dostignutim razvojem, kroz ovh sedam decenija rada, predzeće **planira razvoj društva u narednom periodu** sa istom ili nešto većom poslovnom aktivnošću u meri u kojoj to budu dozvoljavali poslovni uslovi i okruženje.

Društvo smatra da će poslovni ambijent, sa učešćem Republike Srbije na najvećoj i najprestižnijoj globalnoj manifestaciji, na kojoj se predstavljaju tehnološka, ekonomska i kulturna dostignuća zemalja iz celog sveta,

pozitivno uticati na stabilnost poslovanja u narednom periodu. Prema trenutno raspoloživim podacima društvo direktno ili indirektno učestvuje sa svojim poslovnim partnerima u projektima vezanim za EXPO naredne 2027.godine.

Sastavni deo ovog izveštaja je set Finansijski izveštaj za 2025.godinu kao i Napomene uz ovaj izveštaj. Tokom pripreme finansijskih izveštaja, rukovodstvo, je procenilo sposobnost društva da nastavi da posluje na neodređeni vremenski period u skladu sa načelom stalnosti.

U Beogradu, 25.05.2026.

GENERALNI DIREKTOR

Miodrag Milojević

